

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 POLEWALI**



OLEH:

ERA FAZIRAH

NIM : 022 2020 0136

Program Studi Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUSLIM INDONESIA
MAKASSAR**

2024

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 POLEWALI**



OLEH:

ERA FAZIRAH

NIM : 022 2020 0136

SKRIPSI SEBAGAI SALAH SYARAT UNTUK MEMPEROLEH
GELAR SARJANA PADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUSLIM INDONESIA

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUSLIM INDONESIA
MAKASSAR**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 POLEWALI

NAMA MAHASISWA : ERA FAZIRAH

STAMBUK : 02220200136

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS

JURUSAN/PRODI : MANAJEMEN

KONSENTRASI : SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)

DASAR PENETAPAN PEMBIMBING : SK Dekan No.0386/H.20/FEB/UMI/II/2023

Disahkan Oleh :

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Achmad Gani, SE., M.Si

Pembimbing II



Dr. Fitriani, SE., MM

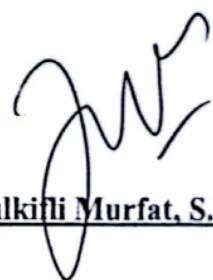
Mengetahui :

Dekan

Ketua Jurusan/Prodi



Dr. H. Muhammad Syafi'i A Basalamah, SE., MM.



Moh. Zulkifli Murfat, S.Kom., SE., MM

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

JUDUL SKRIPSI : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 POLEWALI

NAMA MAHASISWA : ERA FAZIRAH

STAMBUK : 02220200136

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS

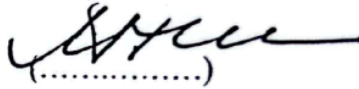
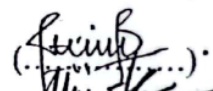
JURUSAN/PRODI : MANAJEMEN

KONSENTRASI : SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)

DASAR PENETAPAN PEMBIMBING : SK Dekan No.0386/H.20/FEB/UMI/II/2023

Disahkan Oleh :

Komisi Penguji :

Prof. Dr. H. Achmad Gani, SE.,M.Si	(Ketua)	
Dr. Fitriani, SE., MM	(Anggota)	
Dr. H. Muhsin Wahid , SE., MM	(Anggota)	
Muhammad Haerdiansyah Syahnur, ST., MM	(Anggota)	

Mengetahui :

Dekan


Dr. H. Muhammad Syah'i A Basalamah, SE., MM.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ERA FAZIRAH
Stb. : 02220200136
Jurusan/Prodi : Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia (SDM)

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul :

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 POLEWALI**

adalah karya ilmiah saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari ternyata di dalam naskah ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Makassar, 08 Februari 2024

Yang membuat pernyataan

Materai 10.000

ERA FAZIRAH

KATA PENGANTAR



Penulis panjatkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di Sma Negeri 2 Polewali” Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana serta menjadi aplikasi pengetahuan dan ilmu penulis selama berada di bangku kuliah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muslim Indonesia. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka penulis sungguh merasa haus akan kritik dan saran membangun untuk membuat skripsi ini menjadi lebih baik. Adanya dukungan, semangat, serta bimbingan yang sangat bermanfaat dari berbagai pihak membuat skripsi ini rampung. penulis hanturkan terimah kasih yang setulus-tulusnya kepada kedua orang tua yang tercinta atas segala bantuan, dorongan, bimbingan dan doa restu yang penulis terima.

Ucapan Terima Kasih juga disampaikan kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Masrurah Mokhtar, MA selaku Ketua Pengurus Yayasan Universitas Muslim Indonesia.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sufirman Rahman, SH.,MH. Selaku Rektor Universitas Muslim Indonesia.
3. Bapak Dr. H. Muhammad Syafi'i A Basalamah, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muslim Indonesia Makassar yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sebagai bahan penulisan skripsi sehingga penulisan skripsi berjalan dengan lancar.
4. Bapak Moh. Zulkifli Murfat, S.Kom., SE., MM. Selaku selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muslim Indonesia Makassar yang selalu memberikan nasehat kepada penulis.
5. Bapak Prof. Dr. H. Achmad Gani, SE.,M.Si Sebagai dosen pembimbing satu yang telah bersedia untuk meluangkan waktu untuk membimbing,

memeriksa, serta memberikan petunjuk-petunjuk dalam penyusunan laporan.

6. Ibu Dr. Fitriani, SE., MM. sebagai dosen pembimbing kedua yang telah bersedia untuk meluangkan waktu untuk membimbing, memeriksa, serta memberikan petunjuk-petunjuk dalam penyusunan skripsi.
7. Bapak Dr. H. Muhsin Wahid, SE., MM dan Bapak Muhammad Haerdiansyah Syahnur, ST., MM selaku tim penguji. Terimah kasih atas segala waktu, arahan dan saran kepada penulis demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muslim Indonesia Makassar yang telah mengajar penulis selama empat tahun lamanya, dan memberikan dukungan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Sahabat dan Teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMI Makassar, terimakasih atas kebersamaan selama ini, semoga kalian semua sukses selalu, amin.
10. Semua pihak yang mungkin belum saya sebutkan yang telah membantu penulis hingga terselesaikannya skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak kekurangannya. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang sifat membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang. Pada akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan ilmu bagi penulis dan pembaca.

Makassar, 08 Februari 2024

Peneliti

ABSTRAK

Era Fazirah 2024. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di Sma Negeri 2 Polewali. Dibimbing oleh Bapak Prof. Dr. H. Achmad Gani, SE.,M.Si dan Ibu Dr. Fitriani,SE.,MM.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui variabel Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di Sma Negeri 2 Polewali.

Jenis penelitian ini adalah penelitian Kuantitatif. Penelitian ini dilakukan di SMA Negeri 2 Polewali yang beralamat Jalan Hos Cokroaminoto No.02, Kec. Polewali Kab. Polewali Mandar, Sulawesi Barat. Data yang digunakan adalah data Primer dan Sekunder. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 114 Guru. Sampel dalam Penelitian ini sebanyak 89 Guru. Analisis data penelitian ini menggunakan metode uji validitas dan reabilitas, Uji Asumsi Klasik, Regresi Linear Berganda dan Uji Koefisien Determinasi (R-Square). Sementara untuk pengujian hipotesisnya menggunakan uji parsial (Uji t) dan uji simultan Statistical Product and services Solutions (SPSS). untuk analisis data.

Hasil penelitian menemukan bahwa Pengaruh Gaya kepemimpinan dan Motivasi secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap Peningkatan kinerja Guru. Di Sma Negeri 2 Polewali.

Kata Kunci : **Gaya Kepemimpinan, Kinerja Guru, Motivasi.**

ABSTRACT

Era Fazirah 2024. The Effect of Leadership Style and Motivation on Improving Teacher Performance at Sma Negeri 2 Polewali. Supervised by Prof. Dr. H. Achmad Gani, SE, M.Si and Mrs. Dr. Fitriani, SE, MM.

This study aims to determine the variables of Leadership Style and Motivation towards Improving Teacher Performance at Sma Negeri 2 Polewali.

This type of research is Quantitative research. This research was conducted at SMA Negeri 2 Polewali which is located at Jalan Hos Cokroaminoto No.02, Kec. Polewali Kab. Polewali Mandar, West Sulawesi. The data used are Primary and Secondary data. The population in this study were 114 teachers. The sample in this study were 89 teachers. This research data analysis uses validity and reliability test methods, Classical Assumption Test, Multiple Linear Regression and Determination Coefficient Test (R-Square). While for hypothesis testing using partial test (t test) and simultaneous test Statistical Product and services Solutions (SPSS). for data analysis.

The results of the study found that the influence of leadership style and motivation together had a significant effect on improving teacher performance. At Sma Negeri 2 Polewali.

Keywords: **Leadership Style, Teacher Performance, Motivation.**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
BAB II.....	11
TINJUAN PUSTAKA	11
A. Tinjauan Teori.....	11
B. Penelitian Terdahulu	34
C. Kerangka Konseptual Penelitian	40
D. Hipotesis.....	40
BAB III	41
METODE PENELITIAN.....	41
A. Pendekatan Penelitian	41
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	41
C. Jenis dan Sumber Data	42
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Populasi dan Sampel	44
F. Metode Analisis Data	45
G. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	51

BAB IV	54
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
A. Gambaran Umum Tempat Meneliti	54
B. Hasil Penelitian	56
C. Pembahasan.....	73
BAB V.....	78
KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Penelitian Terdahulu	35
2.	Skor Skala <i>Likert</i>	43
3.	Defenisi Operasional	51
4.	Distribusi dan Pengembalian Kuesioner	56
5.	Jenis Kelamin Responden	56
6.	Umur responden	57
7.	Hasil Uji Validitas	58
8.	Hasil Uji Reliabilitas	59
9.	Analisis Statistik Deskriptif	60
10.	Pedoman Interpretasi	62
11.	Tanggapan Responden Mengenai Gaya Kepemimpinan	62
12.	Tanggapan Responden Mengenai Motivasi	63
13.	Tanggapan Responden Mengenai Peningkatan Kinerja Guru	64
14.	Hasil Uji Normalitas.....	65
15.	Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
16.	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	69
17.	Hasil Pengujian Koefisien Determinasi R ²	70
18.	Hasil Uji Parsial (Uji t).....	71
19.	Hasil Uji Simultan F.....	72

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kerangka Konseptual	40
2.	Grafik Scatter plot	68

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian	83
2.	Data Penelitian	87
3.	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	92
4.	Hasil Uji Frekuensi.....	92
5.	Hasil Uji Kualitas Data	97
6.	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	100
7.	Hasil Uji Hipotesis	101

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada pembukaan undang – undang dasar 1945 alinea keempat, menetapkan empat cita-cita luhur bangsa Indonesia, salah satunya mencerdaskan kehidupan bangsa. Cita-cita tersebut dapat diwujudkan melalui pembangunan nasional di berbagai bidang, khususnya di bidang pendidikan karena bertujuan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang diperlukan bagi pendidikan peserta didik. Sebagus dan sesempurna apapun perencanaan, visi dan misi suatu organisasi, tanpa dukungan sumber daya manusia yang berkualitas dengan kepribadian dan motivasi yang tinggi, kemungkinan besar pencapaian tujuan organisasi tidak akan tercapai.

Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Bab 1 Pasal 1 ayat 1 yang menyatakan bahwa, Pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta keterampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara.

Berdasarkan pengertian pendidikan tersebut dapat disimpulkan bahwa pendidikan mengandung arti usaha yang dilakukan secara sadar dan terencana untuk mewujudkan kegiatan belajar supaya peserta didik dapat mengembangkan