

L

A

M

P

I

R

A

N

Kuesioner Penelitian

Kepada :

Yth. Bapak/Ibu/Pegawai Dinas Perhubungan Kota Makassar

Assalamualaikum Wr. Wb

Sebagai salah satu syarat menyelesaikan S1 Manajemen, saya melakukan penelitian mengenai “Pengaruh Kompetensi, Budaya Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Perhubungan Kota Makassar”. Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner di bawah ini. Daftar pertanyaan semata-mata bersifat ilmiah, yaitu sebagai bahan penelitian akademis di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muslim Indonesia.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ananda Nurul Hikmah

N I M : 02220200122

Program Studi/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuisisioner ini dan memberikan informasi pada masing-masing pertanyaan berikut ini dengan sebenar-benarnya dan jujur sesuai dengan petunjuk pengisian. Data yang anda berikan hanya akan dipergunakan untuk kepentingan karya tulis ilmiah. Atas perhatian dan kerjasamanya dalam pengisian kuisisioner ini saya ucapkan terima kasih.

Identitas Pegawai

Nama :
Jenis Kelamin :
Usia : Tahun
Pendidikan Terakhir :

Petunjuk Pengisian

1. Jawablah masing-masing pertanyaan di bawah ini dengan keadaan yang ada selama ini bapak/ibu alami selama bekerja.
2. Pilihlah salah satu jawaban dari kelima alternative jawaban yang ada dengan cara memberi tanda centang (✓) pada jawaban yang anda pilih.

Keterangan skor penilaian :

- 5 = Sangat Setuju (SS)
4 = Setuju (S)
3 = Kurang Setuju (KS)
2 = Tidak Setuju (TS)
1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

Kompetensi (x¹)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
	Pengetahuan					
1	Saya memiliki tingkat pengetahuan yang memadai dalam bidang pekerjaan yang saya lakukan					
2	Saya dapat menyesuaikan pekerjaan saya dengan mengikuti metode kerja yang telah ditentukan					
	Keterampilan					
1	Saya mempunyai kemampuan dalam berkomunikasi dengan baik					
2	Saya memiliki keterampilan sesuai dengan keahlian yang saya miliki					
	Sikap					
1	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi					
2	Saya mampu berkreaitivitas dalam bekerja					

Budaya kerja (x²)

NO	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
	Tanggung jawab					
1	Saya bertanggung jawab penuh atas resiko dari keputusan yang saya ambil					
	Ketaatan					
1	Saya selalu hadir dan beraktivitas selama jam kerja					
2	Saya keluar kantor, karena ada urusan pribadi saat jam kerja					
	Kejujuran					
1	Saya tidak menyalahgunakan wewenang yang telah diberikan demi kepentingan pribadi					
2	Saya merasa seluruh pegawai dalam organisasi selalu jujur dalam bekerja sesuai dengan ketentuan					
	Kerjasama					
1	Saya mampu bekerja sama dengan sikap konstruktif dalam tim					
	Penyesuaian diri					
1	Saya merasa kesulitan dalam beradaptasi dengan tempat kerja baru					

Kepuasan kerja (x³)

NO	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
	Pekerjaan itu sendiri					
1	Pekerjaan saya lakukan saat ini sudah sesuai dengan kemampuan saya					
2	Saya merasa senang dengan pekerjaan yang dijalani saat ini					
	Atasan					
1	Atasan selama ini memberikan pengarahan kepada pegawai dalam setiap pekerjaan					
2	Komunikasi antara atasan dan bawahan terjalin dengan baik dalam menyelesaikan masalah-masalah pekerjaan					
	Teman sekerja					
1	Saya bekerja dengan rekan kerja yang saling membantu dalam menyelesaikan pekerjaan					
2	Atasan saya memperlakukan saya sebagai bawahannya dengan baik					
	Promosi					
1	Saya puas dengan adanya kenaikan pangkat yang dilakukan institusi sudah mendorong semangat kerja saya					
2	Saya puas dengan adanya promosi jabatan yang dilakukan oleh institusi untuk memotivasi tenaga kerja agar lebih berkembang					
	Gaji/upah					
1	Gaji yang saya terima saat ini sudah memuaskan, sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab yang saya lakukan					
2	Saya dapat hidup layak dengan tunjangan yang saya terima dari institusi					
	Kondisi lingkungan kerja					
1	Lingkungan kerja yang kondusif sangat mendukung kelancaran dalam melaksanakan pekerjaan saya					
2	Kondisi ruangan kerja yang nyaman membuat saya selalu giat dalam bekerja					

Kinerja (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
	Kuantitas					
1	Anda mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah standar yang ditetapkan kantor					
2	Pekerjaan yang anda hasilkan sesuai dengan target yang telah ditetapkan kantor					
	Kualitas					
1	Anda mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar					
2	Anda dapat menyelesaikan setiap pekerjaan dengan teliti dan rapi					
	Ketetapan waktu					
1	Anda tidak pernah terlambat masuk kerja					
2	Anda masuk dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan oleh kantor					
	Efektivitas					
1	Anda dapat memberi nilai lebih atau manfaat bagi pekerjaan saya					
2	Anda dapat berprestasi dalam pekerjaan anda					
	Kemandirian					
1	Anda dapat menyelesaikan pekerjaan anda tanpa perlu bantuan orang lain					
2	Anda dapat memahami setiap pekerjaan anda sendiri					

Lampiran 2. Data Variabel Kompetensi (X1)

No	Kompetensi						TOTAL
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	5	5	5	5	5	5	30
2	4	5	5	4	5	5	28
3	5	5	5	5	5	5	30
4	4	5	5	5	5	5	29
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	5	4	25
8	4	5	5	4	4	4	26
9	4	4	4	4	5	5	26
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	3	4	4	3	2	21
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	5	5	5	5	28
14	5	5	4	4	5	5	28
15	5	5	5	5	4	4	28
16	5	5	4	5	5	5	29
17	3	4	4	4	4	4	23
18	5	5	4	4	4	4	26
19	5	5	4	4	5	5	28
20	4	4	4	4	4	4	24
21	5	5	5	5	5	5	30
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	4	5	5	5	29
24	4	4	4	4	5	4	25
25	5	5	3	3	5	5	26
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	5	4	5	5	27
28	4	4	4	4	4	4	24
29	5	5	5	5	5	5	30
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	5	5	5	5	5	5	30
34	4	4	4	4	4	4	24
35	4	4	4	4	5	4	25
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24

38	5	5	5	5	5	5	30
39	4	5	5	5	5	4	28
40	4	4	4	4	4	4	24
41	5	4	4	4	5	5	27
42	5	5	5	5	5	5	30
43	4	4	4	4	5	4	25
44	5	5	5	5	5	5	30
45	5	5	5	5	5	5	30
46	4	5	4	4	5	5	27
47	5	5	5	4	4	4	27
48	5	5	5	5	5	4	29
49	5	5	4	4	5	5	28
50	5	5	4	4	5	5	28
51	5	5	4	4	4	4	26
52	5	5	3	3	5	5	26
53	5	5	5	5	5	5	30
54	5	5	5	5	5	5	30
55	5	5	4	4	4	4	26
56	4	4	4	4	4	4	24
57	4	4	4	4	5	4	25
58	4	4	5	5	5	5	28
59	5	5	4	4	4	4	26
60	5	5	5	5	5	5	30
61	4	4	4	4	4	4	24
62	4	4	4	4	5	4	25
63	4	4	4	4	4	4	24
64	4	4	4	4	4	4	24
65	4	4	5	5	5	5	28
66	5	5	5	5	4	4	28
67	4	4	4	4	5	4	25
68	4	5	5	4	4	4	26
69	5	5	5	5	5	5	30
70	4	4	4	4	4	4	24
71	4	4	4	4	4	4	24
72	4	5	5	4	4	4	26
73	4	4	4	4	4	4	24
74	5	5	5	5	4	4	28
75	4	4	4	4	4	4	24
76	5	5	5	5	5	5	30
77	4	4	4	4	4	4	24
78	4	4	4	4	4	4	24

79	4	4	5	5	5	4	27
80	4	4	4	4	5	4	25
81	4	4	5	5	5	5	28
82	4	4	5	4	5	5	27
83	4	4	4	4	4	4	24
84	5	5	5	5	4	4	28
85	4	4	4	4	4	4	24
86	4	4	4	4	5	4	25
87	5	5	5	5	4	4	28
88	5	5	5	4	5	4	28
89	4	4	5	5	5	5	28
90	4	4	4	5	5	4	26
91	4	4	4	4	4	4	24
92	4	4	4	4	4	4	24

Lampiran 3. Data Variabel Budaya Kerja (X2)

No	Budaya Kerja							TOTAL
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
1	4	5	4	5	4	4	4	30
2	4	4	1	5	5	5	4	28
3	4	5	3	5	5	5	2	29
4	4	5	3	5	5	5	2	29
5	5	5	3	5	5	4	3	30
6	4	4	4	4	4	4	3	27
7	4	4	4	5	4	4	4	29
8	5	5	4	4	4	5	5	32
9	5	5	3	5	5	5	4	32
10	4	5	4	5	4	4	4	30
11	5	4	4	4	5	3	3	28
12	5	4	3	5	4	4	2	27
13	5	5	3	5	5	5	3	31
14	5	4	4	4	5	4	4	30
15	5	4	5	4	5	5	5	33
16	5	4	4	5	4	5	5	32
17	5	4	3	4	5	5	5	31
18	4	4	3	5	4	4	3	27
19	5	4	4	5	5	4	5	32
20	4	4	4	4	4	4	3	27
21	5	5	2	5	5	5	3	30
22	5	5	2	5	5	5	3	30
23	5	4	4	5	5	5	4	32
24	5	5	3	5	5	5	3	31
25	5	4	4	4	5	4	4	30
26	4	4	3	4	4	4	4	27
27	5	5	4	5	5	3	3	30
28	4	4	4	4	4	4	4	28
29	4	4	5	5	3	4	4	29
30	4	4	4	4	4	4	4	28
31	4	4	5	4	3	4	5	29
32	4	4	4	4	4	4	3	27
33	5	4	5	5	5	5	5	34
34	5	4	2	4	4	4	4	27
35	5	5	2	5	5	5	3	30
36	5	5	4	5	4	4	3	30
37	5	5	4	5	4	4	3	30

38	5	5	2	5	5	5	2	29
39	5	5	2	5	5	5	3	30
40	4	4	4	4	4	4	4	28
41	4	5	4	5	4	4	3	29
42	4	4	4	4	4	5	4	29
43	5	5	3	5	5	5	2	30
44	5	5	5	5	5	5	5	35
45	5	5	2	5	5	5	2	29
46	5	5	4	5	4	4	1	28
47	5	5	2	5	5	5	3	30
48	5	5	5	5	4	5	5	34
49	5	4	4	4	5	4	4	30
50	5	4	4	4	5	4	4	30
51	4	4	3	5	4	4	3	27
52	5	4	3	5	5	5	3	30
53	5	5	2	5	5	4	2	28
54	5	5	2	5	5	5	5	32
55	4	4	3	5	4	4	3	27
56	4	4	4	4	4	4	3	27
57	4	4	2	2	3	5	3	23
58	5	5	3	5	5	5	3	31
59	4	4	3	5	4	4	3	27
60	5	5	1	5	5	5	2	28
61	4	4	4	4	4	4	3	27
62	5	5	2	5	5	5	3	30
63	4	4	3	5	4	4	3	27
64	4	4	4	4	4	4	3	27
65	5	5	3	5	5	5	3	31
66	5	4	1	4	5	5	5	29
67	4	4	2	2	3	5	3	23
68	5	5	4	4	4	5	5	32
69	5	5	2	5	5	5	2	29
70	4	4	4	4	4	4	3	27
71	5	5	2	5	4	4	5	30
72	5	5	4	4	4	5	5	32
73	4	5	4	5	4	4	4	30
74	5	4	1	4	5	5	3	27
75	5	5	2	5	4	4	5	30
76	4	5	3	5	5	5	2	29
77	4	4	3	5	4	4	3	27
78	5	5	1	5	4	4	3	27

79	5	5	1	5	4	5	2	27
80	5	5	2	5	5	5	3	30
81	5	5	3	5	5	5	3	31
82	5	5	3	5	5	5	3	31
83	5	5	4	5	4	4	3	30
84	4	4	4	4	4	4	3	27
85	4	4	2	5	4	4	3	26
86	5	5	2	5	4	4	2	27
87	5	5	2	5	4	5	2	28
88	5	5	2	5	5	5	3	30
89	5	5	2	5	5	5	2	29
90	5	5	2	5	5	5	3	30
91	5	4	1	4	4	4	3	25
92	4	4	3	5	5	5	3	29

Lampiran 4. Data Variabel Kepuasan Kerja (X3)

No	Kepuasan kerja												TOTAL
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	53
3	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	52
4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	52
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
7	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	52
8	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	55
9	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	54
10	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	52
11	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	43
12	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	47
13	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	55
14	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	57
15	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	56
16	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	56
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47
18	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54
19	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	56
20	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	49
21	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	59
22	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	59
23	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	53
24	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
25	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	57
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
27	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	5	49
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
29	4	5	4	5	4	5	4	4	3	5	4	5	52
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
31	4	4	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	52
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
33	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	58
34	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	50
35	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56
36	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56

37	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	55
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
39	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	55
40	4	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	51
41	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	49
42	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	48
43	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	53
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
46	4	4	4	5	5	2	5	5	4	4	4	4	50
47	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	58
48	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	58
49	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	57
50	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	57
51	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54
52	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	54
53	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	57
54	5	5	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	54
55	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54
56	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	47
57	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
58	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	55
59	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54
60	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	55
61	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	47
62	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
63	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54
64	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	47
65	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	55
66	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	56
67	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
68	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	55
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
70	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	49
71	4	4	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	52
72	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	55
73	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	52
74	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
75	4	4	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	52
76	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56
77	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	54

78	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56
79	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56
80	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	54
81	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	55
82	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	58
83	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	56
84	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	53
85	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	53
86	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	54
87	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	55
88	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	52
89	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	55
90	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	55
91	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	49
92	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	54

Lampiran 6. Uji Validitas Variabel Kompetensi (X1)

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total
X1.1	Pearson	1	.738**	.295**	.385**	.255*	.357**	.682**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)		<.001	.004	<.001	.014	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
X1.2	Pearson	.738**	1	.452**	.394**	.347**	.513**	.779**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
X1.3	Pearson	.295**	.452**	1	.785**	.306**	.358**	.725**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.004	<.001		<.001	.003	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
X1.4	Pearson	.385**	.394**	.785**	1	.380**	.399**	.757**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
X1.5	Pearson	.255*	.347**	.306**	.380**	1	.760**	.694**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.014	<.001	.003	<.001		<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
X1.6	Pearson	.357**	.513**	.358**	.399**	.760**	1	.773**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92
Kompetensi	Pearson	.682**	.779**	.725**	.757**	.694**	.773**	1
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	92	92	92	92	92	92	92

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 7. Uji Validitas Variabel Budaya Kerja (X2)

		Correlations							
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.484**	-.272**	.278**	.551**	.344**	.043	.539**
	Sig. (2-tailed)		<.001	.009	.007	<.001	<.001	.685	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.2	Pearson Correlation	.484**	1	-.265*	.532**	.324**	.364**	-.265*	.422**
	Sig. (2-tailed)	<.001		.011	<.001	.002	<.001	.011	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.3	Pearson Correlation	-.272**	-.265*	1	-.134	-.254*	-.350**	.400**	.369**
	Sig. (2-tailed)	.009	.011		.202	.015	<.001	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.4	Pearson Correlation	.278**	.532**	-.134	1	.410**	.109	-.229*	.440**
	Sig. (2-tailed)	.007	<.001	.202		<.001	.303	.028	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.5	Pearson Correlation	.551**	.324**	-.254*	.410**	1	.431**	-.123	.515**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.002	.015	<.001		<.001	.244	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.6	Pearson Correlation	.344**	.364**	-.350**	.109	.431**	1	-.006	.386**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	.303	<.001		.952	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
X2.7	Pearson Correlation	.043	-.265*	.400**	-.229*	-.123	-.006	1	.503**
	Sig. (2-tailed)	.685	.011	<.001	.028	.244	.952		<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92
Budaya Kerja	Pearson Correlation	.539**	.422**	.369**	.440**	.515**	.386**	.503**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	92	92	92	92	92	92	92	92

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 8. Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (X3)

[illegible]

X3.4	Pearson Correlation	.143	.411**	.770**	1	.223*	.395**	.194	.165	-.214*	.150	.365**	.314**	.575**
	Sig. (2-tailed)	.173	<.001	<.001		.033	<.001	.063	.115	.041	.154	<.001	.002	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.5	Pearson Correlation	.157	.123	.291**	.223*	1	.499**	.140	.010	.011	.044	.092	.117	.409**
	Sig. (2-tailed)	.135	.242	.005	.033		<.001	.184	.921	.917	.674	.382	.267	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.6	Pearson Correlation	.190	.229*	.352**	.395**	.499**	1	.161	.147	-.082	-.018	.237*	.221*	.512**
	Sig. (2-tailed)	.070	.028	<.001	<.001	<.001		.126	.163	.437	.867	.023	.034	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.7	Pearson Correlation	.015	-.002	.045	.194	.140	.161	1	.521**	.218*	.221*	-.046	.103	.411**
	Sig. (2-tailed)	.889	.985	.671	.063	.184	.126		<.001	.037	.035	.666	.330	<.001

	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.8	Pearson Correlation	.204	.219*	.148	.165	.010	.147	.521**	1	.494**	.252*	.075	.078	.524**
	Sig. (2-tailed)	.051	.036	.159	.115	.921	.163	<.001		<.001	.015	.479	.459	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.9	Pearson Correlation	.396**	.129	.072	-.214*	.011	-.082	.218*	.494**	1	.605**	.030	.124	.424**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.220	.494	.041	.917	.437	.037	<.001		<.001	.777	.239	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.10	Pearson Correlation	.332**	.356**	.233*	.150	.044	-.018	.221*	.252*	.605**	1	.182	.314**	.546**
	Sig. (2-tailed)	.001	<.001	.026	.154	.674	.867	.035	.015	<.001		.083	.002	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.11	Pearson Correlation	.657**	.656**	.469**	.365**	.092	.237*	-.046	.075	.030	.182	1	.540**	.622**

	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	.382	.023	.666	.479	.777	.083		<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
X3.12	Pearson Correlation	.397**	.469**	.432**	.314**	.117	.221*	.103	.078	.124	.314**	.540**	1	.613**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	.002	.267	.034	.330	.459	.239	.002	<.001		<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Kepuasankerja	Pearson Correlation	.650**	.691**	.690**	.575**	.409**	.512**	.411**	.524**	.424**	.546**	.622**	.613**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 9. Uji Validitas Variabel Kinerja (Y)

[illegible]

Y5	Pears on Correlation	-.006	.210*	.347**	.225*	1	.605**	.436**	.119	.030	.286*	.567**
	Sig. (2-tailed)	.958	.044	<.001	.031		<.001	<.001	.257	.779	.006	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Y6	Pears on Correlation	.184	.162	.223*	.354**	.605**	1	.355**	.243*	.119	.167	.595**
	Sig. (2-tailed)	.080	.122	.032	<.001	<.001		<.001	.020	.260	.111	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Y7	Pears on Correlation	-.035	.153	.180	.264*	.436**	.355**	1	.335**	.296*	.257*	.585**
	Sig. (2-tailed)	.743	.145	.086	.011	<.001	<.001		.001	.004	.013	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Y8	Pears on Correlation	.268**	.164	.291**	.267*	.119	.243*	.335**	1	.279*	.479*	.658**
	Sig. (2-tailed)	.010	.119	.005	.010	.257	.020	.001		.007	<.001	<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Y9	Pears on Correlation	.024	.060	-.051	.090	.030	.119	.296**	.279**	1	.067	.381**
	Sig. (2-tailed)	.819	.570	.631	.395	.779	.260	.004	.007		.528	<.001

	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Y10	Pearson Correlation	.277**	.159	.386**	.328**	.286**	.167	.257*	.479**	.067	1	.629**
	Sig. (2-tailed)	.007	.130	<.001	.001	.006	.111	.013	<.001	.528		<.001
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Kinerja	Pearson Correlation	.483**	.488**	.609**	.611**	.567**	.595**	.585**	.658**	.381*	.629*	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 10. Uji Reliabilitas X1,X2,X3, dan Y

Kompetensi (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.830	6

Budaya Kerja (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.642	7

Kepuasan Kerja (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.790	12

Kinerja Pegawai (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.749	10

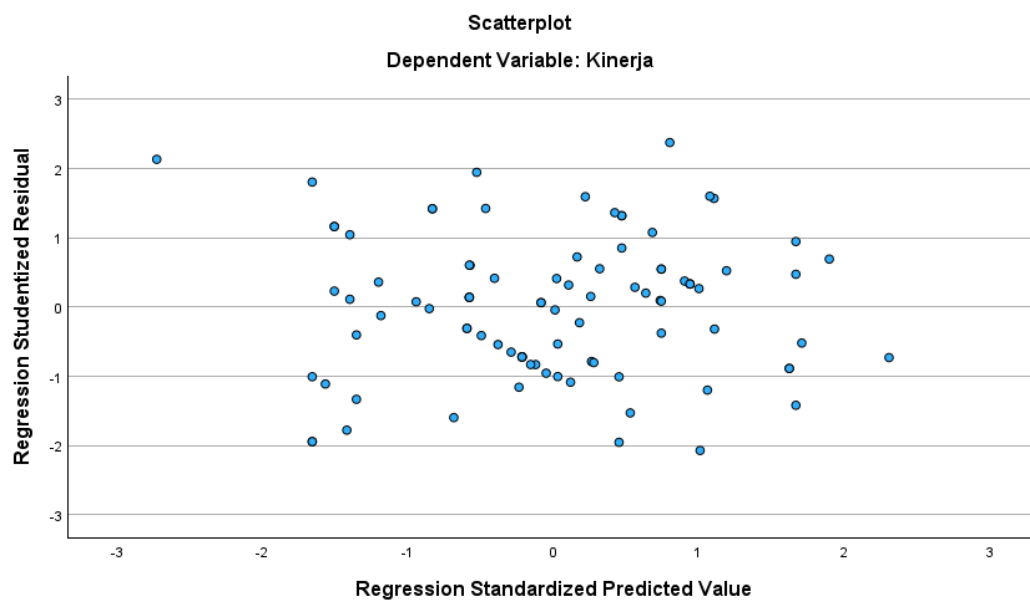
Lampiran 11. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Multikolinearitas

		Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
		Unstandardized Coefficients	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
Model	B			Beta				
1	(Constant)	2.747	3.924		.700	.486		
	Kompetensi	.447	.124	.324	3.619	<.001	.640	1.562
	Budaya kerja	.252	.120	.169	2.098	.039	.796	1.256
	Kepuasan kerja	.359	.079	.406	4.518	<.001	.638	1.567

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Uji Heteroskedastisitas



c. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Unstandardized Residual
N			92
Normal Parameters ^{a,b}	Mean		.0000000
	Std. Deviation		2.14847025
Most Extreme Differences	Absolute		.068
	Positive		.064
	Negative		-.068
Test Statistic			.068
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c			.200 ^d
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^e	Sig.		.360
	99% Confidence Interval	Lower Bound	.347
		Upper Bound	.372

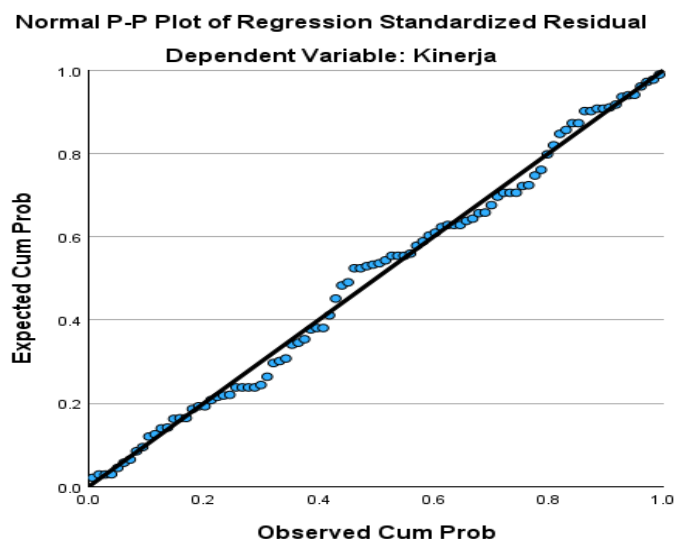
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 2000000.



Lampiran 12. Analisis Regresi Linear Berganda

		Coefficients ^a			
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
Model		B	Std. Error	Beta	t
1	(Constant)	2.747	3.924		.700
	Kompetensi	.447	.124	.324	3.619
	Budaya kerja	.252	.120	.169	2.098
	Kepuasan kerja	.359	.079	.406	4.518
					Sig.
					.486
					<.001
					.039
					<.001

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 13. Hasil Uji T

		Coefficients ^a			
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
Model		B	Std. Error	Beta	t
1	(Constant)	2.747	3.924		.700
	Kompetensi	.447	.124	.324	3.619
	Budaya kerja	.252	.120	.169	2.098
	Kepuasan kerja	.359	.079	.406	4.518
					Sig.
					.486
					<.001
					.039
					<.001

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 14. Uji F

		ANOVA ^a				
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	507.560	3	169.187	35.444	<.001 ^b
	Residual	420.049	88	4.773		
	Total	927.609	91			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Kepuasan kerja, Budaya kerja, Kompetensi

Lampiran 15. Uji R²

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.740 ^a	.547	.532	2.18478

a. Predictors: (Constant), Kepuasan kerja, Budaya kerja, Kompetensi

b. Dependent Variable: Kinerja